



## Chancen und Grenzen der kooperativen Zusammenarbeit am Beispiel der AG Strategie Fisch in der sächsischen Lausitz

Akteursübergreifende Zusammenarbeit und Politikinstrumente in der Teichwirtschaft

- 1) „Der Wassermann und die Pfeile der Indianer“
- 2) Die AG Strategie Fisch und die „Füllner’schen Thesen 2018“
- 3) Zusammenarbeit 2018 bis 2023 – EMFF-Projekte und mehr ...
- 4) Einschätzung meiner Erfahrungen – „Warum kooperieren?“
- 5) Fazit und Ausblick EMFAF-Förderperiode bis 2027



André Steffen Köhler, Regionalmanagement des  
LEADER Gebietes Oberlausitzer Heide und Teichlandschaft



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

# 1) „Der Wassermann und die Pfeile der Indianer“



Oberlausitzer  
Heide- und Teichlandschaft  
Hornjotuziska hola a haty



## Der Wassermann und der Teichwirt

Bildquelle: LfULG Referat 76 Füllner / Fischereischule Königswartha, Künstler Nowak-Neumann



Kofinanziert von der  
Europäischen Union



## Chancen und Grenzen der kooperativen Zusammenarbeit am Beispiel der AG Strategie Fisch in der sächsischen Lausitz

Akteursübergreifende Zusammenarbeit und Politikinstrumente in der Teichwirtschaft

- 1) „Der Wassermann und die Pfeile der Indianer“
- 2) Die AG Strategie Fisch und die „Füllner’schen Thesen 2018**
- 3) Zusammenarbeit 2018 bis 2023 – EMFF-Projekte und mehr ...
- 4) Einschätzung meiner Erfahrungen – „Warum kooperieren?“
- 5) Fazit und Ausblick EMFAF-Förderperiode bis 2027

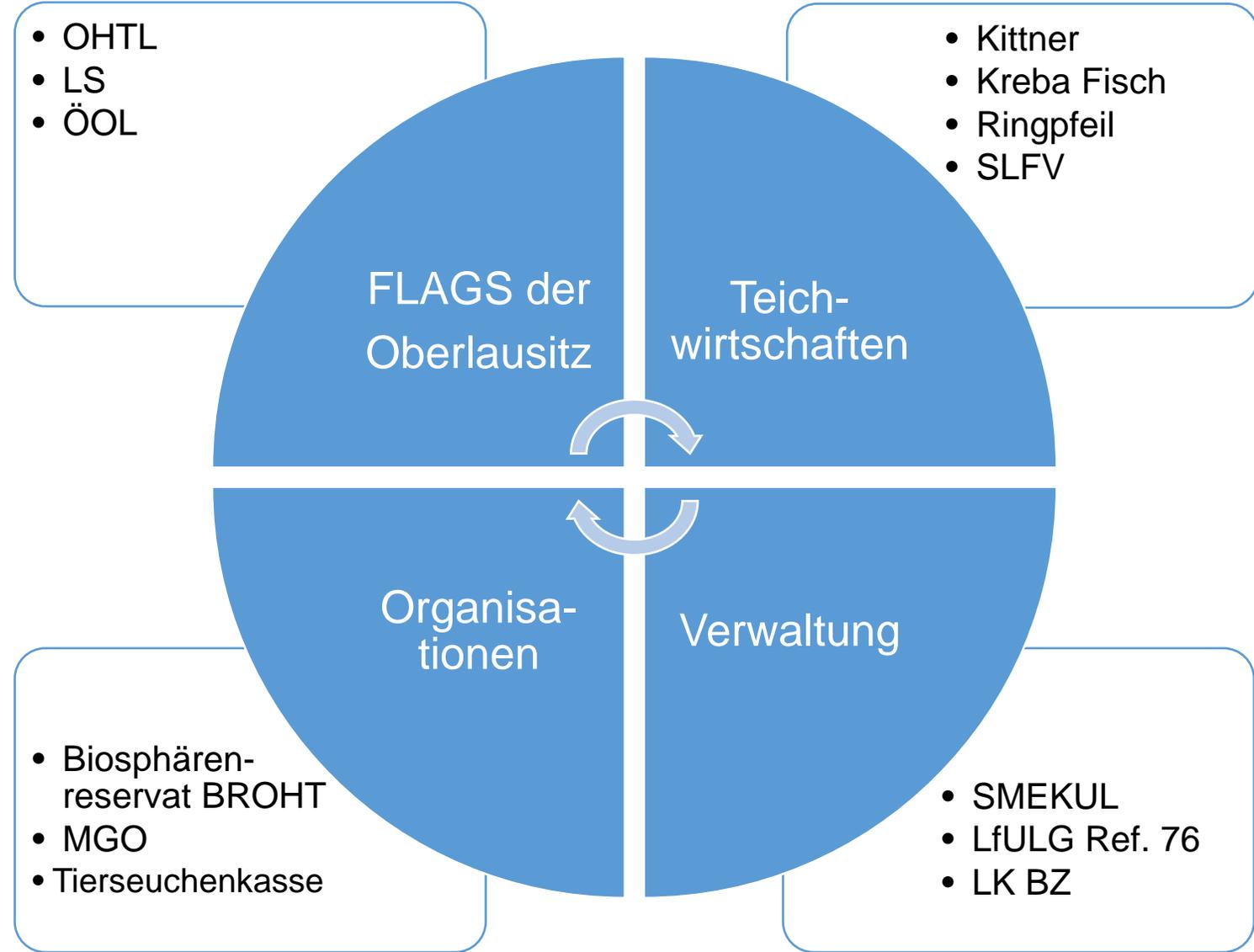


# Die AG Strategie Fisch in Aktion bei der Beratung am 23.10.2023



# Die Zusammensetzung der AG Strategie Fisch

## oder die „Stakeholder-Map“





Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler

**Workshop „Euros für den Karpfen“  
Königswartha am 03. Mai 2017**

# Die FLAG-Kooperation

## Karpfenteichregion

### Oberlausitz

(Vereinbarung Juni 2018)



**Europäische Union**

Europäischer Meeres- und  
Fischereifonds **EMFF** 2014-2020

Karpfenteichregion Oberlausitz



## Kooperationsvereinbarung

im Rahmen der EU-Gemeinschaftsinitiative LEADER zwischen der

LAG OBERLAUSITZER HEIDE- UND TEICHLANDSCHAFT,  
LAG ÖSTLICHE OBERLAUSITZ und der  
LAG LAUSITZER SEENLAND für die

**KARPFENTEICHREGION OBERLAUSITZ**

- Präambel
- § 1 Ziel und Partner
- § 2 Gründe der Zusammenarbeit
- § 3 Ablauf und Maßnahme der Zusammenarbeit
- § 4 Rolle der Projektpartner
- § 5 Finanzieller Rahmen der Zusammenarbeit
- § 6 Schlussbemerkung und Ausblick



# Die „Füllner‘schen Thesen“ (2018) und das „Leitbild zukunftsfähige Entwicklung“ (2020)

Beim Workshop „Euros für den Karpfen“ am 3. Mai 2017 in Königswartha wurden mit Vertretern der Teichwirtschaftsbetriebe, dem SMUL, Referat Fischerei, und den Regionalmanagements Grundsätze und Handlungsfelder der Zusammenarbeit vereinbart.

## Grundsätze für die Arbeit der Karpfenteichregion Oberlausitz:

- Bewährtes fortführen und pflegen (z.B. Lausitzer Fischwochen)
- Region als Karpfenteichregion bekannt machen (gemeinsam handeln)
- Konzentration! wenige Projekte, die wirkungsvoll sind (nicht verzetteln)
- Nachhaltigkeit beachten: Projektträgerschaft und Folgekosten!



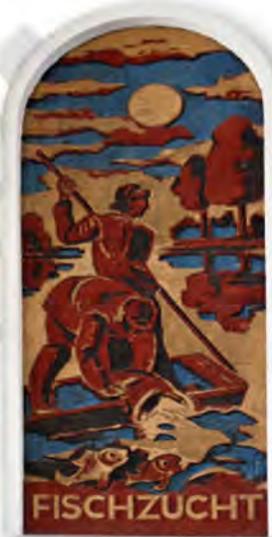
## Leitbild für eine zukunftsfähige Entwicklung von Aquakultur und Fischerei in der Lausitz

### 1. Einleitung

Auf die Lausitz kommt mit dem von der Bundesregierung beschlossenen Ausstieg aus der Kohleverstromung sowohl in Brandenburg als auch in Sachsen ein Strukturwandel zu, der auf die Arbeitswelt erhebliche Auswirkungen haben wird. In diesem Zusammenhang ist der Erhalt vorhandener und die Schaffung neuer Arbeitsplätze in zukunftsfähigen Branchen erforderlich<sup>1</sup>. Zu diesen Branchen zählen in der Ober- und Niederlausitz Aquakultur und Fischerei.

Aquakultur und Fischerei sind ein bedeutender Arbeitgeber im ländlichen Raum. Insbesondere die Karpfenteichwirtschaft erbringt aber darüber hinaus umfangreiche Gemeinwohlleistungen, die erheblichen Einfluss auf die Attraktivität der Region, die kulturelle Identität, den Naturraum mit seiner hohen Artenvielfalt, aber auch auf weitere Arbeitsplätze in der Region haben (Abb. 1).

Abb. 1: Auf dem Bahnhof Bautzen weist ein Sgraffito auf die Bedeutung der Fischzucht in der Region hin.



### 2. Entwicklung eines Leitbilds für eine zukunftsfähige Aquakultur und Fischerei in der Lausitz

Im Zusammenhang mit dem zu erwartenden Strukturwandel wurden Aquakultur und Fischerei von der Kohlekommission als zukunftsfähiger Wirtschaftszweig für die gesamte Lausitz herausgearbeitet. In mehreren Foren bzw. Workshops wurden inzwischen Möglichkeiten für die künftige Entwicklung des Wirtschaftszweigs beraten:

- Erstellung des Thesenpapiers „Teichwirtschaft Oberlausitz Status Quo 2018“, Königswartha 22.06.2018,
- Workshop Fischerei- und Teichwirtschaft der Zukunftswerkstatt Lausitz am 19.11.2019 in Cottbus,

<sup>1</sup> Kommission „Wachstum, Strukturwandel und Beschäftigung“ (2019): Abschlussbericht. Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi), Berlin: 274 S.

# Die fünf Thesen zur Zukunft der Karpfenteichregion Oberlausitz

(Workshop, Neudorf-Klösterlich/ AG Strategie Fisch 2018)

1. Fortbestand der Teichwirtschaften sichern!
2. Marke Lausitzer Fischwochen stärken
3. Praxisnahe Kooperationsprojekte fördern
4. Naturschutzbeitrag bekannt machen
5. Gesundes Nahrungsmittel Lausitzer Fisch

Die fünf Thesen zur Zukunft der Karpfenteichregion Oberlausitz

1. Fortbestand der Teichwirtschaften sichern!
2. Marke Lausitzer Fischwochen stärken
3. Praxisnahe Kooperationsprojekte fördern
4. Naturschutzbeitrag bekannt machen
5. Gesundes Nahrungsmittel Lausitzer Fisch

Fischerei  
nachhaltige  
Landnutzung  
Naturschutz  
Artenvielfalt

**„Fischgipfel“ MDR-online berichtet über die MGO-Auftaktveranstaltung zum EMFF-Projekt „Weiterentwicklung der Marke Lausitzer Fisch“ Königswartha 07.02.2020**

Auf dem "Fischgipfel" in Königswartha suchen Teichwirte nach neuen Ideen für ihre Produkte.  
Bildrechte: MDR/Uwe Walter

07.02.2020 | 20:53 Uhr

## Binnenfischer fischen nach frischen Ideen!

Die Lausitz ist seit Jahrhunderten das Land der tausend Teiche und damit traditionell das Reich der Binnenfischer. Doch die Zukunft der Teichwirte ist gefährdet, durch Trockenheit. Zudem haben sie Absatzprobleme. Deshalb suchen die Binnenfischer gemeinsam nach Auswegen und nach frischen Ideen.



### Lausitzer Fischer blicken mit Sorgen in die neue Saison



Seit gut 750 Jahren gibt es in der Lausitz die Teichwirtschaft. Doch gegenwärtig haben die Binnenfischer kaum Grund, freudig in die Zukunft zu blicken. Die Trockenheit der letzten beiden Sommer hat ihnen enorm geschadet.

MDR SACHSENSPIEGEL Fr, 07.02.2020 , 19:00 Uhr 02:15 min

Rechte: MITTELDEUTSCHER RUNDFUNK



## Chancen und Grenzen der kooperativen Zusammenarbeit am Beispiel der AG Strategie Fisch in der sächsischen Lausitz

Akteursübergreifende Zusammenarbeit und Politikinstrumente in der Teichwirtschaft

- 1) „Der Wassermann und die Pfeile der Indianer“
- 2) Die AG Strategie Fisch und die „Füllner’schen Thesen 2018“
- 3) Zusammenarbeit 2018 bis 2023 – EMFF-Projekte und mehr .**
- 4) Einschätzung meiner Erfahrungen – „Warum kooperieren?“
- 5) Fazit und Ausblick EMFAF-Förderperiode bis 2027



A man in a green jacket is operating a blue and silver TRUXOR DM 5045 reed cutting machine on a pond. The machine is mounted on a metal platform and is cutting through tall reeds. The background shows a pond with reeds and trees.

**TRUXOR Schilfschneidemaschine für die  
OHTL-Teichpflegegemeinschaft -  
Pilotprojekt-Zusammenarbeit**

Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler



**TRUXOR** Schilfschneidemaschine für die  
OHTL-Teichpflegegemeinschaft -  
Projektentwicklung FLAG OHTL

Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler



Vier Videoclips zur  
Unterstützung der Lausitzer Fischwochen 2018

<https://ohtl.de/ohtl/die-ohtl-region/karpfenteichregion/>

Matthias Pfeifer  
Referent - Sächsisches Landesamt für Umwelt,  
Landwirtschaft und Tiermedizin, in Referat Fischerei



Dietmar Mühle  
Geschäftsführer der  
Kreba Fisch GmbH



Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler



Monika Lukasch  
Geschäftsführerin des  
Restaurants Wjelbik



**Zehn Teichwirtekoffer für Führungen Naturschutzstation Neschwitz  
Vorstellung beim Naturmarkt am HAUS DER TAUSEND TEICHE  
in Wartha am 12.09.2021**



Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler

Zwei touristische Unterrichtungstafeln  
an der A4 Dresden – Görlitz

OHTL e.V. für die FLAGS



# Lausitzer Karpfenteichregion

Bildquelle:  
OHTL e.V.  
Grafik R.Reimann



Qualifizierung und  
Weiterentwicklung der  
Marke Lausitzer Fisch

Marketing Gesellschaft  
Oberlausitz-  
Niederschlesien mBH

## AG Strategie Fisch

### Projekt Lausitzer Fisch Rückblick: Auftakt

- 07. Februar 2020 in Königswartha
- 80 Teilnehmer aus Politik, Teichwirtschaft, Presse u.w.
- Großes Medieninteresse:
  - MDR Sachsenspiegelbeitrag (07.02.)
  - SZ (04.02.)
  - Dresdner Morgenpost (16.02.)

**mgo**  
MARKETING-GESELLSCHAFT  
OBERLAUSITZ-NIEDERSCHLESIEN



## AG Strategie Fisch

### Qualitätskriterien Lausitzer Fisch, Zertifizierungen

- Erste Zertifizierungen haben stattgefunden (KREBA-Fisch, TW Petershain, TW Kreba, TW Milkel)
- Übergabe Zertifizierungsurkunden am 11.09. zur Fischwocheneröffnung geplant
- Feedback Fachjury: wie ist es gelaufen, was sollte angepasst werden?
- Diskussion: Aufnahme Herr Ermisch
- Fortführung und Absicherung der weiteren

Lausitzer Fisch - Qualitätskriterien

Id	Kriterium	Befreiung	Kontrolliert/ Nachweis	Ja	Nein	Mg
1	Allgemein					
1.1	...	...	...			
1.2	...	...	...			
1.3	...	...	...			
1.4	...	...	...			

25.08.2021

## Qualifizierung und Weiterentwicklung der Marke Lausitzer Fisch

### Begleitung durch die AG Strategie Fisch Jury für die Zertifizierungen

## AG Strategie Fisch

### Digitale Plattform Lausitzer Fisch



25.08.2021

4

## Qualifizierung und Weiterentwicklung der Marke Lausitzer Fisch

Begleitung durch die AG Strategie Fisch Jury für die Zertifizierungen





# URKUNDE

zur Zertifizierung mit der Marke  
„Lausitzer Fisch“

Am 29.07.2021 wurde die  
**KREBA-Fisch GmbH**  
durch die „Fachjury Qualitätskriterien Lausitzer Fisch“  
zur Nutzung der Marke „Lausitzer Fisch“ zertifiziert.

Das Produktsiegel (abgebildet in Gold) darf für die folgenden Produkte verwendet werden  
und deutet auf die Einhaltung der Qualitätskriterien „Lausitzer Fisch“ sowie ein besonders  
hohes Engagement für die Region hin.

KARPFFEN | FORELLE | LACHSFORELLE  
WELS | STÖR | RÄUCHERFORELLE

Im Namen der Fachjury

Dr. Gert Füllner  
LEITENDER ZUCHTBEWAHRER DER LAUSITZER  
LAUSITZER FISCHE

Torsten Rooh  
LEITENDER ZUCHTBEWAHRER DER LAUSITZER  
LAUSITZER FISCHE

Armin Kötter  
LEITENDER ZUCHTBEWAHRER DER LAUSITZER  
LAUSITZER FISCHE

Dr. Alexandra Segelken-Vogt  
LEITENDE ZUCHTBEWAHRERIN DER LAUSITZER  
LAUSITZER FISCHE

Herzlichen Glückwunsch zur erfolgreichen Zertifizierung!



Zertifizierung der Teichwirtschaft Hempel 18.08.21

Urkunde der Teichwirtschaft KREBA Fisch GmbH

Bildquellen:  
OHTL e.V. Köhler  
MGO CD-Manual  
Lausitzer Fisch

# Abfischen spielen

Hier könnt ihr selbst Abfischen spielen!  
Die nötigen „Fische“, Eimer und das Zugnetz  
erhaltet ihr bei der Tourist-Info. - Los geht es!

1. den „Teich“ voll pumpen
2. die „Fische“ einsetzen
3. Staubrett vorsichtig ziehen
4. Zugnetz ausbringen und langsam zur Fischgrube ziehen
5. Fische mit den Eimern aus der Fischgrube ziehen und auf den Sortiertisch legen
6. Fische nach Art sortieren



## Das Zugnetz

... wird beim Abfischen genutzt. Zwei Leinen sind bei ihm ganz wichtig: am oberen Rand wird es durch die so genannte Schwimmerleine über dem Wasserspiegel gehalten. Die Billeine beschwert das Netz und hält es am Teichboden.



## Der Teich-Ständer oder Mönch

... ist ein Ablassbauwerk am Teich, durch eine Doppelreihe von Staubrettern sowie ein Absperrgitter kann der Wasserstand im Teich reguliert werden.



## Die Fischgrube

... ist die tiefste Stelle des Teiches vor dem Teich-Ständer. Hier sammeln sich beim Absenken des Wassers die Fische. Dieser Bereich liegt etwa 20 bis 50 cm unter dem Niveau des übrigen Teichbodens.

## Der Sortiertisch

... ist ein Tisch mit hohen Kanten, damit die Fische nicht herunter fallen können. Beim Abfischen werden auf diesem Tisch die Fische nach ihrer Art (Karpfen, Schleie, Zander usw.) und Größe sortiert.

Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler

# Fisch-Erlebnispfad im Erlichthof in Rietschen EMFF-Projekt der FLAG Lausitzer Seenland

## FLAG-Treffen Sachsen am 26.03.24

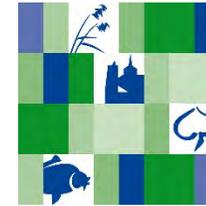




**Fisch-Blockhaus-Urlaubsunterkünfte Blockhaus Kittner GbR**

Bildquelle:  
OHTL e.V. Köhler

**EMFF-Projekt der FLAG Östliche Oberlausitz**



## Chancen und Grenzen der kooperativen Zusammenarbeit am Beispiel der AG Strategie Fisch in der sächsischen Lausitz

Akteursübergreifende Zusammenarbeit und Politikinstrumente in der Teichwirtschaft

- 1) „Der Wassermann und die Pfeile der Indianer“
- 2) Die AG Strategie Fisch und die „Füllner’schen Thesen 2018“
- 3) Zusammenarbeit 2018 bis 2023 – EMFF-Projekte und mehr ...
- 4) Einschätzung meiner Erfahrungen – „Warum kooperieren?“**
- 5) Fazit und Ausblick EMFAF-Förderperiode bis 2027



## FLAG Tornedalen 2020 – Eindrücke vom Besuch im August 2022



Bildquellen:  
OHTL e.V. Köhler bei der FLAG Tornedalen



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

# FLAG Tornedalen 2020 – Eindrücke vom Besuch im Mai / August 2022



Bildquellen:  
OHTL e.V. Köhler bei der FLAG Tornedalen



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

# FLAG Tornedalen 2020 – Eindrücke vom Besuch im August 2022



**Anwendungen**

**Landmarke Kreisverkehr**

1. Das Logo bekannter zu machen, ist an dieser Stelle eine Art Landmarke einzuwickeln, die einfach herzustellen ist. Das Logo wird dabei mit einem Schneidbrenner aus einer Stahlplatte geschnitten.

2. Das Schiff wird aus Aluminium hergestellt und sollte sich bei den verschiedensten Umverhältnissen vom Hintergrund abheben. Auf Grund der Sehhöhe (ca. 1m) und des gewöhnlichen Bewuchses eines Kreisverkehrs sind optimale Höhen einzuhalten. Der Schriftzug „Lausitzer Fisch“ darf erst oberhalb der Sichtbegrenzung zu lesen sein. Eine Vertikale Anbringung verbietet sich hier.

**LAUSITZER FISCH**  
**EUŽISKA RYBA**

Bildquellen:  
OHTL e.V. Köhler bei der FLAG Tornedalen  
MGO Design-Manual Lausitzer Fisch



Kofinanziert von der Europäischen Union

# FLAG Tornedalen 2020 – Eindrücke vom Besuch im August 2022

## Fazit – Ableitungen für Lausitzer Fisch:

- Geschichte und Handwerk der regionalen Fischerei wird visualisiert (z.B. Skulptur, Tafeln, Ausstellung am Campingplatz)
- Diversifizierung der Fischereibetriebe wird angestrebt (z.B. Rastplätze für Angler)
- In Kukkolaforsten kann die regionale Fischerei erlebt werden (z.B. Führung)

Bildquellen:  
OHTL e.V. Köhler bei der FLAG Tornedalen  
MGO Design-Manual Lausitzer Fisch



Kofinanziert von der  
Europäischen Union



## Gestaltungsansätze für die Fischereiwirtschaftsgebiete

- Herausarbeitung Alleinstellungsmerkmale
  - Kochrezepte, Fischrezepte
  - Karpfenmuseum
  - Ausstellungen
  - Teichkulturwochen
- Einkommensalternativen zu fischereilichen Tätigkeiten
  - Beherbergungen
  - Verkauf von Fischereiprodukte an Gäste
  - Angebot an Attraktionen (geführte Teichwanderungen und Verkostungen u.ä.)

**FLAG-Netzwerktreffen Deutschland in München am 7./8. Mai 2024**  
**Dr. Johann Niggel, Abteilungsleiter StMELF Freistaat Bayern**



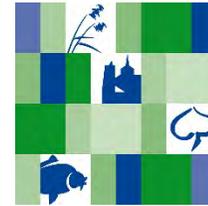
**Kofinanziert von der  
Europäischen Union**

Die acht zentralen OHTL-  
Erfahrungen aus umgesetzten  
LEADER-Kooperationen -

zu den Themen „Krabat“,  
„Karpfenteichregion“ und  
„Sorben und Samen“.



## Acht zentrale OHTL-Erfahrungen - aus umgesetzten LEADER-Kooperationen:

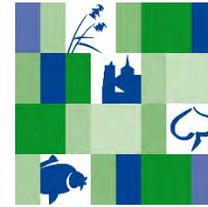


Oberlausitzer  
Heide- und Teichlandschaft  
Hornjołužiska hola a haty

1. Kooperationen öffnen neue Wege, für Vorhaben, die allein nicht umsetzbar sind.
2. Akteure mit überschneidenden Interessen werden zu einem gemeinsamen Ziel geführt.
- 3. Kooperationen mobilisieren gemeinschaftliches Handeln, neues Denken und Innovation.**
- 4. *Entwicklung von Kooperationen benötigt Zeit, Geduld und Durchhaltevermögen.***



## Acht zentrale OHTL-Erfahrungen - aus umgesetzten LEADER-Kooperationen:

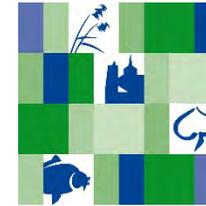


Oberlausitzer  
Heide- und Teichlandschaft  
Hornjołužiska hola a haty

5. Kooperationen erfordern planvolles Handeln und bringen oft mehr als die erwarteten Ergebnisse.
6. Finanzen können in Kooperationsvorhaben gebündelt und wirkungsvoller werden.
7. Kooperationen mit passenden Partnern sind eine absolute Bereicherung für die LEADER- und EMFAF-basierte ARBEIT in der Regionalentwicklung.
- 8. Belastbare Netzwerke entstehen und es erfolgt eine Qualifizierung durch externe Expertise.**



# Fazit für die EMFAF-Förderperiode bis 2027 - Projekt-Entwicklung und LEADER-Kooperation



Oberlausitzer  
Heide- und Teichlandschaft  
Hornjołužiska hola a haty

- A. Die LEADER-Kooperationen LAUSITZER KARPFENTEICHREGION wird mit vier sächsischen FLAGs und der „AG Strategie Fisch“ fortgeführt werden.
- B. Nutzen Sie individuell und kooperativ die FINANZIELLEN Möglichkeiten des EUROPÄISCHEN FONDS FÜR AQUAKULTUR UND FISCHEREI (EMFAF).
- C. Beteiligen Sie sich aktiv an der MARKE LAUSITZER FISCH und lassen Sie das Fischereihandwerk bei den „Lausitzer Fischwochen“ erlebbar werden.



*Dankeschön und gutes Gelingen. - Džakuju so a dobre poradženje.*

André Steffen Köhler, Regionalmanagement des  
LEADER Gebietes Oberlausitzer Heide und Teichlandschaft [www.ohtl.de](http://www.ohtl.de)



Kofinanziert von der  
Europäischen Union